

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 1 de 9

**Acta junta directiva No 003
Abril 08 de 2025**

Hora: 08.40 AM

Lugar: Despacho del alcalde, Municipio de Ocamonte, Santander

En el Municipio de Ocamonte-Santander, siendo las 08:40 am del día 08 de abril de 2025, se reunieron en el despacho del alcalde, los miembros de la Junta Directiva de la Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del municipio de Ocamonte "ESPOCAM S.A.-E.S.P." llevando a cabo el siguiente orden del día:

1. Saludo por parte del señor alcalde en calidad de presidente de la junta directiva de ESPOCAM S.A -E.S.P.
2. lectura del acta anterior
3. verificación del quorum
4. presentación e intervención de la contadora de la empresa de servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo del municipio de Ocamonte, quien expondrá la situación financiera de ESPOCAM S.A.-E.S.P. hasta marzo de 2025 y el proyecto de acuerdo No. 002-2025 para la adición de recursos al presupuesto de la empresa.
5. finalización de la junta

Desarrollo del orden del día:

1. Saludo por parte del señor alcalde:

El alcalde, actuando como presidente de la junta directiva, da un caluroso saludo a los asistentes al tiempo que agradece su compromiso de acudir y conocer las necesidades de la empresa de servicios públicos, haciendo una breve intervención sobre la situación financiera de la empresa y el interés de fortalecerla desde su cargo como accionista del 98% en miras de buscar un equilibrio económico y la autosostenibilidad de la misma; a su vez da a conocer que conoce de las propuestas planteadas para realizar el estudio tarifario y espera que de común acuerdo se apruebe la propuesta mas viable para nuestro municipio

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 2 de 9

en pro de la estabilidad financiera de ESPOCAM S.A.-E.S.P y en busca de cumplir el actual marco reglamentario decretado por la superservicios.

Pasos a seguir le concede la palabra a la secretaria de la junta, quien sigue con el orden del día.

2. lectura del acta anterior: se realiza la lectura del acta anterior donde se deja por sentado la aceptación de los cargos a los actuales miembros de la junta directiva y aprueba por los miembros de la junta el acta anterior.
3. Verificación del quorum:

PRESIDENTE DE LA JUNTA	SERGIO ANDRES CHACON REYES	X
VICEPRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA	EMMA JALITH REATEGUI HERNANDEZ	X
SECRETARIO DE PLANEACION E INFRAESTRUCTURA	ERWIN MAURICIO TAMAYO HURTADO	X
SECRETARIA DE HACIENDA	VALENTINA MARIN MEJIA	X
VOCAL DE CONTROL DE LOS SERVICIOS PUBLICOS	FAVIOLA DURAN SANABRIA	-
REPRESENTANTE DE LOS USUARIOS	OMAR LEANDRO PINZON	X

Durante la reunión, se llevó a cabo la verificación de la presencia de los miembros de la junta directiva. Se confirmó que se contaba con el quórum del 83.33%, lo que permitió proceder con la agenda de la reunión sin inconvenientes.

4. Presentación e intervención de la contadora de la empresa de servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo del municipio de Ocamonte, quien expondrá la situación financiera de ESPOCAM S.A.-E.S.P. hasta marzo de 2025 y el proyecto de acuerdo No. 002-2025 para la adición de recursos al presupuesto de la empresa.

La contadora procede a dar sus saludos y presentarse como Natalia Lozano Montañez contadora de la empresa de servicios públicos de la empresa ESPOCAM S.A.-E.S.P. quien dio a conocer el objetivo de su intervención al manifestar la situación financiera de ESPOCAM S.A.-E.S.P. hasta marzo del 2025

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 3 de 9

"inicio presentando el informe de la ejecución presupuestal de los ingresos y gastos de la empresa ESPOCAM S.A.-E.S.P. para la vigencia 2025, donde a través de detallar los ingresos estimados del presupuesto definitivo, así como la distribución y ejecución de los gastos manifiesta como la empresa tiene la necesidad de un apoyo financiero en lo que respecta a la contratación con el fin de buscar el cumplimiento de la prestación del servicio ante la comunidad., a su vez se da a conocer ante los miembros de la junta directiva la importancia de realizar el estudio tarifario con el fin de buscar el equilibrio y la sostenibilidad de la empresa ESPOCAM S.A.-E.S.P.

Con el informe se da a conocer a su vez las necesidades prioritarias que debe atender ESPOCAM S.A.-E.S.P. con el fin de continuar brindando un servicio de calidad a toda la comunidad del sector urbano.

El siguiente es la manifestación de la situación financiera de ESPOCAM S.A.-E.S.P. para la vigencia 2025.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL INGRESO

Total, presupuesto definitivo: 264,263,340.00

Descripción	Presupuesto Definitivo
INGRESOS CORRIENTES ACUEDUCTO	86,068,565.00
RECURSOS DE CAPITAL ACUEDUCTO	24,681.00
INGRESOS CORRIENTES ALCANTARILLADO	52,870,690.00
RECURSOS DE CAPITAL ALCANTARILLADO	30,738.00
INGRESOS CORRIENTES ASEO	125,243,986.00
RECURSOS DE CAPITAL ASEO	24,680.00

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTOS

Total, presupuesto definitivo: 264,263,340.00

Compromisos a marzo de 2025: 78,913,847.00

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 4 de 9

Descripción	Presupuesto Definitivo	Total Compromisos
Gastos de personal	18,604,098.00	6,495,314.00
Adquisición de bienes y servicios	27,399,205.00	9,665,800.00
Transferencias corrientes	4,379,075.00	464,000.00
Gastos de personal	13,179,423.00	2,954,208.00
Gastos de comercialización y producción	22,531,445.00	0
Gastos de personal	9,939,164.00	1,807,320.00
Adquisición de bienes y servicios	25,434,805.00	12,872,000.00
Transferencias corrientes	1,052,095.00	0
Gastos de personal	7,255,934.00	0
Gastos de comercialización y producción	9,219,430.00	0
Gastos de personal	12,591,373.00	0
Adquisición de bienes y servicios	6,605,035.00	2,824,775.00
Transferencias corrientes	1,595,905.00	0
Gastos de personal	9,926,953.00	0
Gastos de comercialización y producción	94,549,400.00	41,830,430.00

La Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte, ESPOCAM S.A.0E.S.P., enfrenta una situación financiera crítica en el año 2025, caracterizada por un desequilibrio significativo entre los ingresos proyectados y los compromisos de gasto adquiridos y por adquirir.

A abril 04 de 2025, se han formalizado compromisos contractuales por un valor total de \$82.176.474, que incluyen:

- ✚ PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS DE LA ZONA URBANA.
- ✚ PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA CONTABLE.
- ✚ PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA.
- ✚ PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYO, ACOMPAÑAMIENTO, ASESORÍA Y EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO.
- ✚ PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ACTUALIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE LA PÁGINA WEB.
- ✚ "PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL ANALISIS FISICOQUIMICO Y MICROBIOLOGICO DEL AGUA CRUDA Y AGUA TRATADA PARA EL CONSUMO HUMANO EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE OCAMONTE – SANTANDER".

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 5 de 9

Estos contratos, unos van hasta diciembre, pero los más importantes solo cubren una duración de 4 a 5 meses, y son esenciales para el funcionamiento de la empresa."

GASTOS DE LA PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE

EMONUMENTOS	TOTAL AÑO
SALARIO	42,153,737
AUXILIO DE TRANSPORTE	4,800,000
SUBSIDIO DE ALIMENTACION	2,440,891
PRIMA SERVICIOS	2,131,293
PRIMA VACACIONES	2,220,097
PRIMA NAVIDAD	4,625,202
BONIFICACION SERV PRESTADOS	1,756,406
CESANTIAS	4,407,228
APORTES PENSION	5,058,448
APORTES RIESGOS PROFESIONALES	1,080,947
APORTES CAJA COMPENS 4%	1,686,149
TOTAL	72,360,398

Para el año 2025, considerando las proyecciones de ingresos presupuestados, se ha determinado un gasto de personal total de \$72.360.398. Este monto abarca las remuneraciones salariales de los dos empleados de la nómina: el gerente y el fontanero. La proyección se basa en el aumento del salario mínimo legal y un incremento del 10% en el salario del gerente. Tras analizar la ejecución de gastos de personal, se concluye que la empresa ESPOCAM S.A. ESP puede cubrir la totalidad de estos gastos con sus ingresos propios proyectados para el año 2025."

CONTRATOS CELEBRADOS DESDE Y POR CELEBRAR AÑO 2025

El presupuesto definitivo de ingresos para el año 2025 asciende a 264,263,340.00 pesos colombianos. Sin embargo, los compromisos contractuales ya adquiridos y por adquirir superan este monto en \$76.955.170 lo que genera un déficit inmediato que afecta la capacidad operativa de ESPOCAM S.A.-E.S.P. Este déficit se manifiesta en la imposibilidad de cubrir contratos vitales como: la disposición final de residuos sólidos, la asesoría contable, jurídica y de control interno, el contrato de barrido de calles y la necesidad de actualizar los Manuales de contratación y funciones. La tabla adjunta detalla cómo los compromisos financieros exceden los fondos disponibles en el presupuesto 2025.

Concepto	VALOR total del contrato por el año	Valor Contratado a marzo de 2025	Saldo pendiente por contratar	saldo disponible por comprometer	valor no disponible en el presupuesto 2025

Calle 5 No 3 – 49 Teléfonos: 097 - 7241612 Fax: 097 – 7241612

Espocam.s.a@hotmail.com

Ocamonte - Santander – Colombia



**EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO,
ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P.**

NIT 900.370.026-2

ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.

Código: AAA

Versión: 1

Página 6 de 9

PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS "SÓLIDOS ORGÁNICOS URBANO"	\$57,990,000.00	\$22,990,000.00	11,000,000.00	0	-11,000,000.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA CONTABLE	\$17,250,000.00	\$7,500,000.00	9,750,000.00	2,664,888.33	-7,085,111.67
PRESTACION DE SERVICIO DE BARRIDO LIMPIEZA DE CALLES, ZONAS Y SITIOS PUBLICOS DEL CASCO URBANO	\$30,952,135.00	\$18,840,430.00	12,111,705.00	7,889,570.00	-4,222,135.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA JURÍDICA	\$18,000,000.00	\$8,000,000.00	10,000,000.00	2,664,888.33	-7,335,111.67
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO ACOMPAÑAMIENTO, ASESORÍA Y EVALUACIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO	\$14,625,000.00	\$6,500,000.00	8,125,000.00	2,664,888.33	-5,460,111.67
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ACTUALIZACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE LA PAGINA WEB	\$3,000,000.00	\$3,000,000.00	0	0	0
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL ANALISIS FISICOQUIMICO Y MICROBIOLOGICO DEL AGUA CRUDA	\$3,262,600.00	0	3,262,600.00	3,262,600.00	0
CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE COMPUTACIÓN EN LA NUBE PARA EL USO DE "A3 SOFTWARE	\$2,070,000.00		2,070,000.00	2,070,000.00	0
SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE ESCRITORIO E IMPLEMENTOS DE OFICINA DE LA EMPRESA DE SERVICIOS	\$2,000,000.00		2,000,000.00	2,000,000.00	0
DOTACION FONTANERO	\$1,500,000.00		1,500,000.00	1,500,000.00	0
SUMINISTRO DE TUBERIA Y DE MATERIALES PARA MANTENIMIENTO DE LAS REDES DEL ACUEDUCTO	\$6,000,000.00		6,000,000.00	6,000,000.00	0
SUMINISTRO DE INSUMOS QUIMICOS PARA LA POTABILIZACION DEL AGUA PARA CONSUMO DE LOS HABITANTES DEL CASCO URBANO	\$6,700,000.00		6,700,000.00	6,700,000.00	0

Calle 5 No 3 – 49 Teléfonos: 097 - 7241612 Fax: 097 – 7241612

Espocam.s.a@hotmail.com

Ocamonte - Santander – Colombia

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 7 de 9

ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE CONTRATACIÓN, DE FUNCIONES Y DE SUPERVISIÓN	\$10,000,000.00		10,000,000.00	0	-10,000,000.00
MANTENIMIENTO DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO	\$4,000,000.00		4,000,000.00	4,000,000.00	0

Con el anterior cuadro la contadora expuso la necesidad de la urgencia del apoyo financiero del municipio de Ocamonte para subsanar este déficit y garantizar la continuidad de los servicios públicos esenciales así mismo manifiesta que se requiere de un estudio tarifario que ajuste las tarifas a los costos reales de operación. El cual luego de solicitar varias propuestas la más viable está por dieciséis millones de pesos (\$16.000.000=) Esta medida es vital para lograr un equilibrio financiero sostenible y garantizar la prestación de un servicio de calidad a la comunidad. Por lo tanto, solicitamos su apoyo financiero al señor alcalde y demás junta directiva para que se viabilice el respaldo económico necesario y asegurar la viabilidad a largo plazo de nuestra empresa de servicios públicos.

Interviene el señor alcalde municipal quien manifiesta que los recursos son escasos y que se debe priorizar lo mas esencial que requiera la empresa para su normal funcionamiento, para lo cual se analiza las necesidades presentadas por la contadora de la empresa y se decide por unanimidad priorizar las siguientes necesidades.

1. La prestación del servicio de recepción y disposición final de residuos sólidos orgánicos urbanos para el año 2025, que conforme a lo expuesto anteriormente requiere un presupuesto por valor de **once millones de pesos \$11.000.000 adicionales para cubrir la totalidad del año.**
2. La prestación del servicio de barrido y limpieza de calles, zonas y sitios públicos del casco urbano para el año 2025 requiere un presupuesto adicional de **cuatro millones doscientos veintidós mil ciento treinta y cinco pesos \$4.222.135 para cubrir la totalidad del servicio durante la vigencia 2025."**
3. Contrato de prestación de servicios para la realización de un estudio tarifario por un valor de **dieciséis millones de pesos \$16.000.000.**

La contadora continúa exponiendo el proyecto de acuerdo No. 002-2025 para la adición de recursos al presupuesto de la empresa, donde se acepta dicha adición por los miembros de la junta directiva.

El señor alcalde retoma la palabra y manifiesta que el como presidente de la junta directiva conoce de la necesidad de ESPOCAM S.A.-E.S.P. y que existe la factibilidad de brindar el

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A. E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 8 de 9

apoyo financiero a la empresa siempre y cuando los miembros de la junta demuestren dicho respaldo al apoyo financiero y aceptación a las necesidades manifestadas por la gerente y contadora de la empresa de servicios públicos, lo cual es sometido a votación para aceptación de dicho fortalecimiento financiero; los miembros de la junta directiva al conocer la necesidad aprueban el apoyo financiero con el fin de buscar la viabilidad de ESPOCAM S.A.-E.S.P. con lo cual el señor alcalde procederá a realizar el apoyo financiero en ciertas áreas que determinaron como prioritarias expuestas anteriormente para la continuidad del funcionamiento de ESPOCAM S.A.-E.S.P., como son: la disposición de residuos, la prestación de servicios de barrido y recolección de residuos y la realización del estudio tarifario, para un total de apoyo por valor de **TREINTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS VEINTIDÓS MIL CIENTO TREINTA Y CINCO PESOS \$31,222,135.00 M/CTE.**

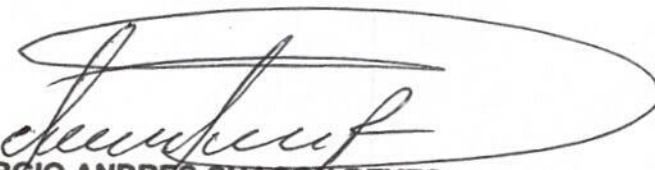
Se les pregunta a los miembros de la junta directiva si apoyan la solicitud planteada, la cual una vez analizada los asistentes con voz y voto de la junta directiva, la cual fue avalada por unanimidad de los integrantes presentes de la junta directiva de **ESPOCAM S.A.-E.S.P.**

5.finalización de la junta

Con la anterior intervención se da por concluida la reunión y se procede a dar por terminada la reunión y el señor alcalde agradece a todos por su participación y compromiso en atender a las reuniones de la junta y da por terminada.

Siendo las 10:25 am del día 08 de abril del año 2025 se da por finalizada la junta, en constancia firma el presidente de la junta directiva.

Para constancia firman:

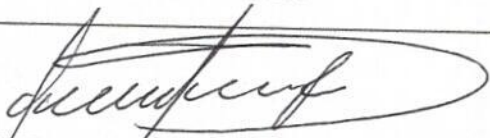
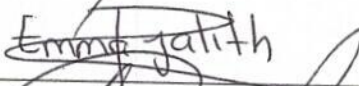
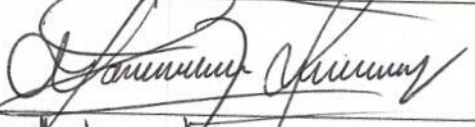
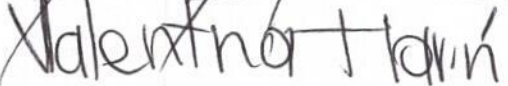

SERGIO ANDRÉS CHACÓN REYES
C.C. 1.101.048.506 expedida en el Valle de San José
Presidente de la junta directiva de ESPOCAM S.A.-E.S.P.

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A. E.S.P. NIT 900.370.026-2		
	ACTA ESPOCAM S.A E.S.P.		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 9 de 9

PLANILLA DE ASISTENCIA A JUNTA DIRECTIVA

FECHA: 08/04//2025

No. 003:

NOMBRE	FIRMA
SERGIO ANDRES CHACON REYES	
EMMA JALITH REATEGUI	
ERWIN MAURICIO TAMAYO HURTADO	
VALENTINA MARIN MEJIA	
FAVIOLA DURAN SANABRIA	
OMAR LEANDRO PINZON	